Projektmanagement

Beim Projektmanagement geht es vor allem um die Abstimmung aller Vorgänge, die während eines Projektablaufs auf ein Unternehmen zukommen. Das Projekt wird so gegliedert, dass ein systematisches Vorgehen möglich ist und die Planung und Überwachung einzelner Abläufe einfacher wird. Projektmanagement umfasst die Führung und Koordination in sämtlichen   
Bereichen des Projekts, das heißt, die Definition, Planung, Steuerung und das Erreichen der angestrebten Ziele.

Durch professionelles Projektmanagement werden Projektorganisation und Teamarbeit gleichermaßen optimiert und so das zielorientierte und effektive Arbeiten gefördert. Projektmanagement lässt sich in vier Phasen gliedern:

Definition:   
Das Projekt wird analysiert, Ziele werden gesetzt (Sach-, Termin-, Kostenziele), Handlungs- und Verantwortungsbereiche werden festgelegt, benötigte Ressourcen werden ermittelt.

Planung:   
Nach der Erteilung eines Auftrags werden Projektleiter und Team bestimmt. Nun beginnt die Feinplanung, d.h., dass das Projekt nun in Teilprojekte unterteilt und die zu erledigenden   
Arbeitsschritte festgelegt werden. Das Ende einer Teileinheit wird Meilenstein genannt.   
Zudem entsteht in dieser Phase eine genaue Planung der Ressourcen sowie ein Kostenplan.

Durchführung:   
Der Projektleiter überwacht den Verlauf des Projektes, bei allen Abweichungen muss der   
Projektplan überarbeitet und kontrolliert werden.

Abschluss:   
Nach der Abnahme des Endergebnisses wird der gesamte Projektablauf analysiert und   
geprüft. Beispielsweise werden Punkte beachtet wie: Ablaufgestaltung, Planung und Konfliktlösung. Durch genaue Beobachtung beim Projektabschluss kann so der nächste Projektablauf optimiert werden.

Bei einem großen Projekt sind vor allem Transparenz und Kommunikation im Team besonders wichtig, da es nur so zu einem planvollen Ablauf und zur gemeinsamen Zielerreichung kommt.

Quelle: <http://www.gruenderszene.de/lexikon/begriffe/projektmanagement>

